



يستعرض هذا الإنفوجرافيك دور التدريب الأخلاقي كأداة استراتيجية لبناء منظومة قيم داخل المنظمة، وتعزيز جودة القرار الإداري، وتحويل الأخلاق من مبادئ نظرية إلى سلوكيات عملية مستدامة.

March 26, 2026 الكاتب : د. محمد العامري عدد المشاهدات : 124



انفوجرافيك تدريبي تلخيصي لتوضيح (التدريب لبناء منظومة أخلاقية في المنظمة / Ethical Training in Organizations)

# التدريب لبناء منظومة أخلاقية في المنظمة

## Ethical Training in Organizations

ثانياً: لماذا التدريب الأخلاقي مهم؟



النتيجة

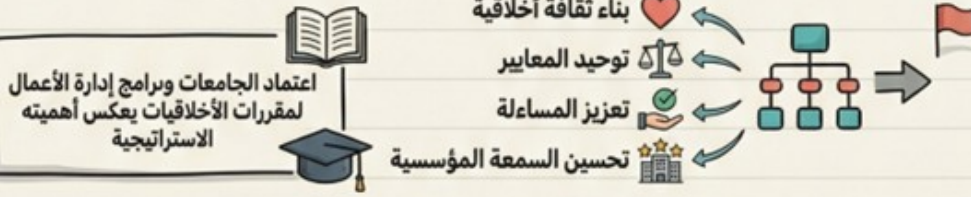


أولاً: المفهوم



الأخلاق لا تُترك للصدفة... بل تُبنى بالتدريب

ثالثاً: دور التدريب في المنظمة



اعتماد الجامعات وبرامج إدارة الأعمال لمقررات الأخلاقيات يعكس أهميته الاستراتيجية

رابعاً: خطوات اتخاذ القرار الأخلاقي



خامساً: القاعدة الذهبية



يعكس القيم الشخصية والمؤسسية

7- التنفيذ

قبول القرار أو رفضه  
تحمل المسؤولية



من إعداد  
د. محمد العامري  
مدرب وخبير استشاري

www.mohammedaameri.com



00966567558658

## شرح المفاهيم الواردة في الإنفوجرافيك التدريبي:

يمثل التدريب الأخلاقي أحد أهم الأدوات المؤسسية التي تنتقل من خلالها الأخلاق من كونها مفاهيم مجردة إلى ممارسات يومية متجذرة في سلوك الأفراد داخل المنظمة، حيث لا يمكن افتراض أن المعرفة الأخلاقية وحدها كافية لضمان السلوك الأخلاقي، بل إن الأمر يتطلب بناءً منهجيًا يربط بين الوعي والمعايير والتطبيق العملي في سياق العمل. إن التدريب في هذا المجال يعيد تشكيل الإدراك الإداري بحيث يصبح البعد الأخلاقي جزءًا أصليًا من عملية اتخاذ القرار، وليس عنصرًا ثانويًا يتم الالتفات إليه لاحقًا.

تزداد أهمية هذا النوع من التدريب في بيئات الأعمال المعاصرة التي تتسم بالتعقيد وتسارع القرارات، حيث يجد المدير نفسه أمام مواقف رمادية لا تقدم فيها القوانين إجابات واضحة، وهنا تظهر الحاجة إلى مرجعية داخلية قائمة على القيم، يتم بناؤها وتعزيزها من خلال برامج تدريبية ممنهجة. هذه البرامج لا تقتصر على التوعية، بل تعمل على تطوير القدرة على التمييز والتحليل والتقدير الأخلاقي، بما يمكن الأفراد من التعامل مع الإشكاليات الأخلاقية بوعي واطمئنان.

كما يسهم التدريب الأخلاقي في توحيد المعايير داخل المنظمة، بحيث لا تبقى الأخلاق رهينة الاجتهادات الفردية أو الخلفيات الشخصية، بل تتحول إلى إطار مشترك يضبط السلوك ويوجه القرارات. وعندما تتكامل هذه البرامج مع السياسات والإجراءات والأنظمة، فإنها تسهم في بناء ثقافة تنظيمية قائمة على النزاهة، وتعزز من مستوى الثقة بين مختلف الأطراف داخل المنظمة وخارجها.

ويبرز البعد العملي للتدريب الأخلاقي في نماذج اتخاذ القرار التي يتم تعليمها للعاملين، والتي تبدأ بإدراك الإشكالية الأخلاقية، ثم جمع المعلومات وتحليلها، مرورًا بتشخيص الخيارات المتاحة وتقييمها وفق معايير متعددة تشمل الشرعية والدقة والفائدة، وصولًا إلى اتخاذ القرار واختباره قبل التنفيذ. هذا التسلسل لا يمثل مجرد خطوات إجرائية، بل هو إطار ذهني يساعد على ضبط التفكير ومنع الانزلاق نحو التسرع أو التبرير.

إن القيمة الحقيقية للتدريب الأخلاقي تظهر عندما يصبح الأفراد قادرين على اختبار قراراتهم ذاتيًا قبل اتخاذها، من خلال طرح أسئلة تعكس مستوى عالٍ من الوعي والمسؤولية، مثل مدى تقبل القرار في محيطهم الاجتماعي، أو إمكانية تحمله في حال تم الإفصاح عنه. هذه القدرة على التقييم الذاتي تمثل جوهر النضج الأخلاقي، وهي التي تميز بين الالتزام الظاهري والالتزام الحقيقي.

## الاستنتاج الإداري العميق

التدريب الأخلاقي ليس نشاطًا تكميليًا، بل هو استثمار استراتيجي في بناء عقلية القرار داخل المنظمة، يضمن اتساق السلوك مع القيم ويعزز استدامة الأداء المؤسسي.

الأخلاق المؤسسية لا تُفرض بل تُبنى بالتدريب الواعي والممارسة المستمرة.

## بيانات الإنفوجرافيك:

رقم الإنفوجرافيك: INF-ETHICS-006

التصنيف: الإدارة

المستوى: متقدم

نوع المحتوى: إنفوجرافيك تدريبي

تاريخ النشر: 2026 مارس

## التوثيق:

يسعدني أن يُعاد نشر هذا المحتوى أو الاستفادة منه في التدريب والتعليم والاستشارات، ما دام يُنسب إلى مصدره ويحافظ على منهجيته.

هذا الإنفوجرافيك من إعداد:

د. محمد العامري

مدرّب وخبير استشاري في التنمية الإدارية والتعليمية

الموقع الإلكتروني:

[/https://www.mohammedaameri.com](https://www.mohammedaameri.com)

مركز الإتقان الدولي للتدريب والاستشارات:

[/https://itqancsa.com](https://itqancsa.com)

للاطلاع على المزيد من الإضاءات المعرفية يمكن متابعة القناة:

<https://whatsapp.com/channel/0029Vb6rJjzCnA7vxgoPym1z>

شاكرين ومقدّرين دعمكم ومساهمتم في نشر هذا المحتوى المعرفي لتعم الفائدة

#CorporateEthics

#Leadership

#OrganizationalCulture

#Compliance

#Integrity

#ProfessionalDevelopment